

## **Geschäftsführer/innen – General Management / Unternehmensführung – Entwicklungsreihe im Handwerk**

Drei Module à 3 Tage innerhalb von 12 Monaten

**Zielgruppe:** Max. 20 Unternehmer/innen / Geschäftsführer/innen aus verschiedenen Handwerksbetrieben

### **Ziel und Nutzen:**

Die Unternehmer/innen haben ein stimmiges und professionelles Selbstverständnis; sie kennen die wichtigsten Führungsinstrumente und die entscheidenden Führungsaufgaben. Die Geschäftsführer/innen haben eine stimmige Vision und Strategie für ihr Unternehmen und sehen die Notwendigkeit „harte“ und „weiche“ Faktoren in Veränderungsprozessen zielgerichtet zu integrieren. Die digitale Transformation im Handwerk wird ausführlich behandelt. Die Anforderungen agilen Führens und die damit einhergehenden Chancen und Grenzen werden aufgezeigt. Der Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern ist vertrauensvoll und unterstützend, da die Gruppe der Entscheider innerhalb der Entwicklungsreihe zusammenbleibt. Eine hohe Teilnehmeraktivierung und ein branchenspezifischer Austausch sind durch die begrenzte Seminargröße gewährleistet. Die Seminarinhalte bauen aufeinander auf, und ein gezieltes Transfermanagement sichert die Umsetzung der individuellen Seminarziele in die Praxis.

**Ort:** Top-Tagungshotel zentral in Deutschland gelegen, wird rechtzeitig bekannt gegeben.

**Unterlagen:** Werden zur Verfügung gestellt.

<b>Datum:</b>	Modul 1	07.09. – 09.09.2023 / 06.09.2023	Vorabandanreise
	Modul 2:	15.02. – 17.02.2024 / 14.02.2024	Vorabandanreise
	Modul 3:	27.06. – 29.06.2024 / 26.06.2024	Vorabandanreise

<b>Startzeit / Ende:</b>	Vortag	Individuelle Anreise
	1. Tag:	Beginn 10:00–19:00 Uhr
	2. Tag:	ab 09:00 – 17:00 Uhr
	3. Tag:	ab 09:00 - 17:00 Uhr danach individuelle Abreise

**Preis pro Modul und Teilnehmer:** 2.550.- € zzgl. MwSt.  
( Hotel und Verpflegungspaket wird den Teilnehmern vom Hotel gesondert in Rechnung gestellt )

**Buchungsanfrage:** einfach über unser [Kontaktformular](#).

### **Managementtrainer / Seminarleitung:**

Prof. Dr. Sven Ullrich  
Dipl.-Psychologe

Fakultät Betriebswirtschaft an der Hochschule Esslingen – [www.hs-esslingen.de](http://www.hs-esslingen.de)

Langjährige Erfahrung in den Bereichen

- Management-Diagnostik
- Führungstraining
- Coaching von Top-Entscheidern

## **Modul 1** (3 Tage): **General Management und Unternehmensführung**

- ♦ Die Rolle 'Führungskraft': Selbstklärung und Erwartungsmanagement
  - ♦ Das eigene Selbst- und Führungsselbstverständnis
  - ♦ Die wichtigsten Führungsaufgaben als Geschäftsführer: Chancen und Grenzen
  - ♦ Vom Management zur Führung
  - ♦ Personalauswahl professionell umsetzen
  - ♦ Mitarbeiterbindung erhöhen
- 

## **Modul 2** (3 Tage): **Ganzheitliches Change Management**

- ♦ Change Modelle
  - ♦ Umgang mit Widerständen
  - ♦ Unternehmenskultur: Einflussmöglichkeiten
  - ♦ Evaluation von Veränderungsvorhaben
  - ♦ Erfahrungsaustausch: Klärung von Praxisfragen durch kollegiale Reflexion und Beratung
- 

## **Modul 3** (3 Tage): **Agiles / Digitales Führen**

- ♦ Erweiterung der praktischen Führungskompetenz: Aspekte agiler Führung
- ♦ Die Bedeutung von digitalen Transformationsprozessen im Handwerk
- ♦ Change und agiles Arbeiten: Kotters zweites Betriebssystem
- ♦ Just Culture – von der zivilen Luftfahrt lernen
- ♦ Aufbau eines kollegialen Netzwerkes, das auch über die Management-Ausbildung hinaus für die Reflexion von Unternehmer- und Führungsfragen genutzt werden kann